附件3

“十四五”学院规划编写模版

一、“十三五”发展回顾

（一）主要成绩与经验

（二）存在差距与不足

（三）拟采取解决措施

二、“十四五”发展面临的机遇与挑战

依据本学院发展现状和特色，分析梳理“十四五”期间学院（系部）面临的改革发展形势，研究对比国内外同类高校学科发展现状，提出本学院“十四五”发展的比较优势、相对劣势、发展机遇与面临挑战。

三、“十四五”发展的指导思想与总体目标

（一）指导思想

（二）总体目标

紧密围绕学校建设特色鲜明高水平研究型大学目标，结合学院发展定位与办学实际，提出学院“十四五”期间发展的总体目标。

四、“十四五”发展的主要任务与举措

（一）专业建设与本科生培养

1. 主要任务

2. 建设指标

完成主要任务、实现学院发展目标需要实现的可测量、可实现的发展目标，以及预期取得的阶段性标志性成果。

3. 主要举措

（二）学科建设与研究生教育

1. 主要任务

2. 建设指标

3. 主要举措

……

各学院要明确学科建设、师资队伍、科学研究、人才培养、国际交流、社会服务、文化建设、条件保障以及体制机制改革等方面的主要任务、具体指标、主要举措，确保学院“十四五”发展目标和主要任务的实现。

五、XX学院“十四五”关键发展指标一览表

| 一级  指标 | 二级  指标 | 三级  指标 | 2020年末 | 2025年末 | 测算依据 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学科  建设 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| 师资  队伍 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| 科学  研究 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| 本科生教育 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| 研究生教育 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| 国际  交流 | 指标1 |  |  |  |  |
| 指标2 |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |

结合学校“十四五”总体规划、专项规划发展指标和学院“十四五”发展规划的要求，细化学院“十四五”期间应达到的主要发展指标。各级具体指标均可根据学院实际情况制定，但主要指标应与各职能部门专项规划做好衔接。